



RELATÓRIO E CONTAS
RELATÓRIO E CONTAS

Ano 2022



RELATÓRIO DE GESTÃO

No cumprimento do disposto no Artº. 40 alínea d) dos estatutos da Santa Casa da Misericórdia de Azinhaga, apresentamos o Relatório de Contas referente ao exercício de 2022.

1. Abertura

As contas da Santa Casa da Misericórdia de Azinhaga são o reflexo das atividades desenvolvidas por esta Instituição no decorrer do ano de 2022. As referidas atividades estão devidamente explicadas e elencadas no relatório de atividades apresentado.

2. Considerações Técnicas

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com todas as normas que integram o Sistema de Normalização Contabilística (SNC), as quais contemplam as Bases para a Apresentação de Demonstrações Financeiras, os Modelos de Demonstrações Financeiras, o Código de Contas e as Normas Contabilísticas de Relato Financeiro (NCRF). Mais especificamente foram utilizadas as normas das Entidades do Sector Não Lucrativo (ESNL) aprovado pelo DL nº 36-A/2011 de 9 de Maio, assim como as normas contabilísticas vigentes.

3. Análise

Para o exercício de 2022 é apresentado um resultado Líquido ***NEGATIVO*** de ***1.346,01 €*** (Mil, *trezentos e quarenta e seis euros e um cêntimos*), que se propõe que seja transferido para resultados transitados, de salientar e depois da análise ao balanço, que o **passivo da Instituição cifra-se em 126.918,70 €** sendo o seu **fundo patrimonial de 767.387,10 €** e o **Ativo Corrente de 399.780,35 €**.



Balanço - (modelo para ESNL)
em 31-12-2022
(montantes em EURO)

Santa Casa Misericórdia Azinhaga

RUBRICAS	DATAS	
	Dez 2022	Dez 2021
ATIVO		
Ativo não corrente		
Ativos fixos tangíveis	490.575,52	509.099,97
Investimentos financeiros	249,40	249,40
Outros créditos e ativos não correntes	3.700,53	113.108,46
	494.525,45	622.457,83
Ativo corrente		
Inventários	3.942,20	2.787,57
Créditos a receber	73.797,76	71.726,24
Estado e outros entes públicos	765,54	2.050,33
Fundadores / beneméritos / patrocinadores / doadores / associados / membros	832,50	
Diferimentos	2.073,75	1.312,55
Caixa e depósitos bancários	318.368,60	184.108,27
	399.780,35	261.984,96
Total do ativo	894.305,80	884.442,79
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO		
Fundos patrimoniais		
Fundos	24.176,09	24.176,09
Resultados transitados	415.271,35	426.336,48
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	329.285,67	341.488,74
Resultado líquido do período	-1.346,01	-11.065,13
Total dos fundos patrimoniais	767.387,10	780.936,18
Passivo		
Passivo não corrente		
Passivo corrente		
Fornecedores	6.898,43	7.086,32
Estado e outros entes públicos	6.430,60	5.941,65
Diferimentos	75.030,00	50.060,00
Outros passivos correntes	38.559,67	40.418,64
	126.918,70	103.506,61
Total do passivo	126.918,70	103.506,61
Total dos fundos patrimoniais e do passivo	894.305,80	884.442,79



Na análise feita à demonstração de resultados do ano em análise, verifica-se um resultado líquido negativo como referido anteriormente, tendo o mesmo ficado em linha com previsto quando da entrega do orçamento para o ano de **2022**, em que se previa um resultado negativo de **2.722,86 €**.

Demonstração dos Resultados por
Naturezas - (modelo para ESNL)
do período findo em 31-12-2022
(montantes em EURO)

Santa Casa Misericórdia Azinhaga

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	PERÍODO	
		Dez 2022	Dez 2021
Vendas e serviços prestados	8,15	117.202,30	115.789,33
Subsídios, doações e legados à exploração	10,15	337.549,26	311.233,18
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	7,15	-72.303,17	-62.274,64
Fornecimentos e serviços externos	8,15	-93.336,67	-76.805,09
Gastos com o pessoal	12,15	-295.653,95	-280.911,33
Outros rendimentos	8,15	25.688,38	22.445,19
Outros gastos	15	-1.774,63	-21.513,82
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		17.371,52	7.962,82
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4,15	-20.695,82	-21.485,42
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		-3.324,30	-13.522,60
Juros e rendimentos similares obtidos	8,15	2.007,05	2.457,88
Juros e gastos similares suportados	15	-28,76	-0,41
Resultado antes de impostos		-1.346,01	-11.065,13
Resultado líquido do período		-1.346,01	-11.065,13

Esta direção mostra a sua preocupação relativamente à evolução financeira da instituição que nos últimos sete anos acumula perdas no valor de **187.348,67 € (Cento e oitenta e sete mil, trezentos e quarenta e oito euros e sessenta e sete cêntimos)**, que apesar dos esforços não tem conseguido inverter essa tendência. O exercício em análise decorreu numa situação muito particular após uma pandemia registou-se uma inflação bastante elevada sendo a mais alta desde 1992.



Analisando a **Demonstração dos Fluxos de Caixa**, o saldo proveniente do exercício anterior era de **184.108,27 €**, sendo o saldo final a transitar para o exercício seguinte de **318.368,60 €**. O diferencial entre os saldos é fortemente influenciado pelo vencimento de aplicações financeiras (Obrigações do Tesouro) no valor de **110.263,57 €**, efetivamente o saldo entre os valores pagos e recebidos no decorrer do exercício de 2022 foi positivo em **23.996,76 €**.

Demonstração dos Fluxos de Caixa -
(modelo para ESNL)
do período findo em 31-12-2022
(montantes em EURO)

Santa Casa Misericórdia Azinhaga

RUBRICAS	Notas	PERÍODO	
		Dez 2022	Dez 2021
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes e utentes		118.543,90	114.820,65
Pagamentos a fornecedores		171.896,81	147.280,06
Pagamentos ao pessoal	12	294.952,04	281.484,38
<i>Caixa gerada pelas operações</i>		<i>-348.304,95</i>	<i>-313.943,79</i>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		-0,02	
Outros recebimentos/pagamentos		372.177,99	337.419,49
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		23.873,06	23.475,70
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
<i>Ativos fixos tangíveis</i>	4	2.395,33	1.388,84
<i>Investimentos financeiros</i>		855,64	772,07
Recebimentos provenientes de:			
<i>Investimentos financeiros</i>		110.263,57	
<i>Subsídios ao investimento</i>		1.859,21	2.586,31
<i>Juros e rendimentos similares</i>		1.544,22	1.966,05
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		110.416,03	2.391,45
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Pagamentos respeitantes a:			
<i>Juros e gastos similares</i>		28,76	0,41
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		-28,76	-0,41
Varição de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		134.260,33	25.866,74
Caixa e seus equivalentes no início do período		184.108,27	158.241,53
Caixa e seus equivalentes no fim do período		318.368,60	184.108,27



Apresentação de Contas Referentes ao Ano 2022

PROVEITOS

Contas	Designação	Realizados	%
71	Vendas	8.921,65 €	1,85%
72	Prestação de Serviços	108.280,65 €	22,44%
72101/03	Apoio Domiciliário	71.131,75 €	14,74%
72104	Centro de Dia	24.160,20 €	5,01%
72106	OTL	6.965,00 €	1,44%
72107/08	Centro de Convívio Comunitário	3.259,40 €	0,68%
7221	Quotizações	2.184,50 €	0,45%
7250	Outros Serviços	579,80 €	0,12%
75	Subsídios e Legados	337.549,26 €	69,97%
75111	Centro Regional S. Social	239.687,96 €	49,68%
75112	CLDS 4G	86.738,18 €	17,98%
75113	lapmai	1.266,00 €	0,26%
7513	Outras Entidades	7.200,00 €	1,49%
7530	Donativos	2.657,12 €	0,55%
78	Outros Rendimentos	26.151,21 €	5,42%
78161	Alugueres	13.050,63 €	2,71%
78....	Outros Rendimentos e Ganhos	13.100,58 €	2,72%
79	Juros e Outros Rendimentos	1.544,22 €	0,32%

Total de Proveitos	482.446,99 €	100,00%
---------------------------	---------------------	----------------

Resultado Apurado ----> - 1.346,01 €

Demonstração de Resultados Analítico

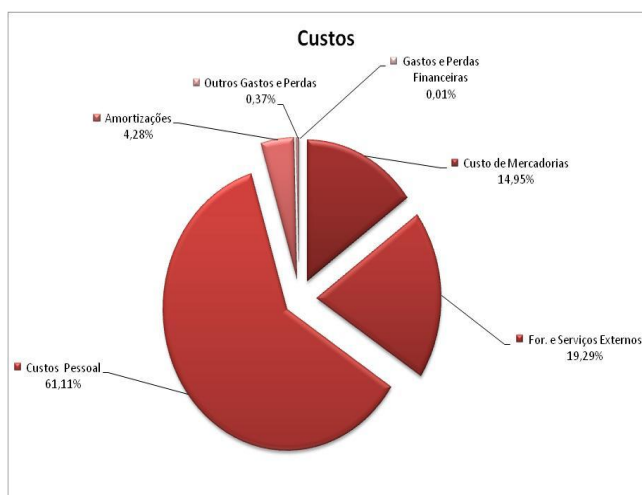
CUSTOS

Contas	Designação	Realizados	%
61	Custo de Mercadorias	72.303,17 €	14,95%
62	For. e Serviços Externos	93.336,67 €	19,29%
6221	Trabalhos especializados	20.449,26 €	21,91%
6222	Publicidade		
6223	Vigilância e Segurança	996,96 €	1,07%
6224	Honorários	6.977,82 €	7,48%
6226	Conservação e Reparação	7.924,47 €	8,49%
6228	Serviços Bancários	747,39 €	0,80%
623	Materiais	4.815,39 €	5,16%
6241	Electricidade	12.694,79 €	13,60%
6242	Combustíveis	9.232,10 €	9,89%
6243	Água	2.166,13 €	2,32%
6248	Outro Fluidos	4.634,31 €	4,97%
6251	Deslocações e Estadas	3.526,39 €	3,78%
6261	Rendas	3.960,00 €	4,24%
6262	Comunicações	3.243,83 €	3,48%
6263	Seguros	2.784,35 €	2,98%
6265	Contencioso e Notariado	15,00 €	0,02%
6267	Higiene e Limpeza	6.592,17 €	7,06%
6268	Outras Despesas	2.576,31 €	2,76%
63	Custos Pessoal	295.653,95 €	61,11%
	Remunerações Certas	170.868,25 €	57,79%
	Remunerações Adicionais	25.062,50 €	8,48%
	CLDS 4G	43.380,93 €	14,67%
	Indemnizações	1.194,98 €	0,40%
	Encargos sobre remunerações	42.185,34 €	14,27%
	Encargos sobre remun. CLDS 4G	9.189,22 €	3,11%
636	Seguros de acidentes de trabalho	2.647,33 €	0,90%
638	Outros custo com Pessoal	1.125,40 €	0,38%
	Programa de Inserção		
64	Amortizações	20.695,82 €	4,28%
68	Outros Gastos e Perdas	1.774,63 €	0,37%
69	Gastos e Perdas Financeiras	28,76 €	0,01%

Total de Custos	483.793,00 €	100,00%
------------------------	---------------------	----------------

Os proveitos totais da Instituição, cifraram-se em **482.446,99 €**; tendo sido o total dos custos de **483.793,00 €**, como se identifica na *Demonstração de Resultados Analíticos*.

3.1- CUSTOS



Quanto aos custos, como é demonstrado no gráfico, verifica-se que a rubrica de maior relevância é, como não poderia deixar de ser, os **“Custos com Pessoal”**, representando estes **61,11%** do total dos custos da Instituição. Os **Custos de Mercadorias** e os **Custos com Fornecimentos e Serviços Externos** representam respetivamente **19,29%** e **14,95%** do total dos Custos da Instituição.

Na análise efetuada ao quadro comparativo tendo como referencia o ano 2021 é de salientar que os custos gerais da instituição tiveram um acréscimo global de **4,89%**, acréscimo que foi acompanhado, em termos relativos e absolutos, pelas receitas como iremos verificar.

CUSTOS

Contas	Designação	Ano 2022	Ano 2021	Ano 2020	Ano 2019	Ano 2018	Ano 2017	2022/2021	%
61	Custo de Mercadorias	72.303,17 €	62.274,64 €	61.860,10 €	60.699,09 €	54.384,34 €	56.136,60 €	10.028,53 €	16,10%
62	For. e Serviços Externos	93.336,67 €	76.805,09 €	68.474,07 €	64.155,69 €	56.381,75 €	60.291,47 €	16.531,58 €	21,52%
6221	Trabalhos especializados	20.449,26 €	15.808,08 €	11.122,37 €	7.783,91 €	7.209,00 €	7.093,60 €	4.641,18 €	29,36%
6222	Publicidade e Divulgação			723,50 €				- €	#DIV/0!
6223	Vigilância e Segurança	996,96 €	1.304,18 €	1.081,14 €	2.267,06 €	692,90 €	627,95 €	307,22 €	-23,56%
6224	Honorários	6.977,82 €	4.435,80 €	4.308,25 €	1.343,59 €	1.396,08 €	2.326,08 €	2.542,02 €	57,31%
6226	Conservação e Reparação	7.924,47 €	6.122,71 €	5.403,21 €	9.531,47 €	6.607,98 €	10.465,76 €	1.801,76 €	29,43%
6228	Serviços Bancários	747,39 €	267,46 €	267,31 €	372,68 €		432,91 €	479,93 €	179,44%
623	Materiais	4.815,39 €	2.588,32 €	4.034,12 €	2.381,09 €	2.539,80 €	3.658,05 €	2.227,07 €	86,04%
6241	Electricidade	12.694,79 €	10.974,57 €	11.407,03 €	11.486,34 €	11.278,39 €	11.665,92 €	1.720,22 €	15,67%
6242	Combustíveis	9.232,10 €	7.583,94 €	6.465,75 €	8.305,16 €	8.184,64 €	6.358,45 €	1.648,16 €	21,73%
6243	Água	2.166,13 €	1.285,55 €	1.017,06 €	2.959,98 €	1.498,73 €	1.501,18 €	880,58 €	68,50%
6248	Outro Fluidos	4.634,31 €	3.887,93 €	3.156,12 €	2.885,26 €	3.449,72 €	3.213,21 €	746,38 €	19,20%
6251	Deslocações e Estadas	3.526,39 €	714,52 €	45,67 €	102,64 €	58,82 €	45,00 €	2.811,87 €	393,53%
6261	Rendas	3.960,00 €	3.960,00 €	4.200,00 €	1.320,00 €			- €	
6262	Comunicações	3.243,83 €	3.231,67 €	3.209,62 €	3.406,63 €	3.380,53 €	4.093,95 €	12,16 €	0,38%
6263	Seguros	2.784,35 €	3.187,59 €	2.576,97 €	3.241,56 €	3.773,85 €	2.918,80 €	403,24 €	-12,65%
6265	Contencioso e Notariado	15,00 €		883,56 €	67,00 €	214,50 €	132,00 €	15,00 €	
6267	Higiene e Limpeza	6.592,17 €	10.386,12 €	7.845,32 €	5.606,47 €	4.825,02 €	4.900,34 €	3.793,95 €	-36,53%
6268	Outras Despesas	2.576,31 €	1.066,65 €	727,07 €	1.094,85 €	996,27 €	858,27 €	1.509,66 €	141,53%
63	Custos Pessoal	295.653,95 €	280.911,33 €	295.565,06 €	252.499,02 €	218.725,01 €	236.669,43 €	14.742,62 €	5,25%
	Remunerações Certas	170.868,25 €	160.675,28 €	170.334,03 €	174.501,04 €	158.458,87 €	168.959,09 €	10.192,97 €	6,34%
	Remunerações Adicionais	25.062,50 €	23.828,29 €	23.754,34 €	22.099,95 €	19.411,93 €	22.660,11 €	1.234,21 €	5,18%
	CLDS 4G	43.380,93 €	42.680,12 €	46.053,59 €	9.675,92 €			700,81 €	1,64%
	Indemnizações	1.194,98 €	300,36 €	63,50 €	133,00 €	1.044,97 €	1.333,27 €	894,62 €	297,85%
	Encargos sobre remunerações	42.185,34 €	39.758,53 €	41.429,50 €	41.340,51 €	37.516,87 €	40.512,82 €	2.426,81 €	6,10%
	Encargos sobre remun. CLDS 4G	9.189,22 €	9.028,30 €	9.845,58 €	2.088,57 €			160,92 €	1,78%
	Seguros de acidentes de trabalho	2.647,33 €	2.416,89 €	2.553,72 €	1.946,43 €	1.843,53 €	1.812,06 €	230,44 €	9,53%
	Outros custo com Pessoal	1.125,40 €	2.223,56 €	1.530,80 €	713,60 €	448,84 €	655,19 €	1.098,16 €	-49,39%
	Programa de Inseção						736,89 €	- €	
64	Amortizações	20695,82	21.485,42 €	23.095,62 €	19.911,49 €	25.207,06 €	25.206,64 €	- 789,60 €	-3,68%
65	Perdas por Imparidades			6.187,36 €	0,00 €			- €	
68	Outros Gastos e Perdas	1774,63	21.513,82 €	4.540,95 €	924,52 €	5.105,35 €	1.061,04 €	- 19.739,19 €	-91,75%
69	Gastos e Perdas Financeiras	28,76	0,41 €	5,88 €	0,17 €	3,39 €	1,63 €	28,35 €	6914,63%
Total de Custos		483.793,00 €	462.990,71 €	459.729,04 €	398.189,98 €	359.806,90 €	379.366,81 €	20.802,29 €	4,49%

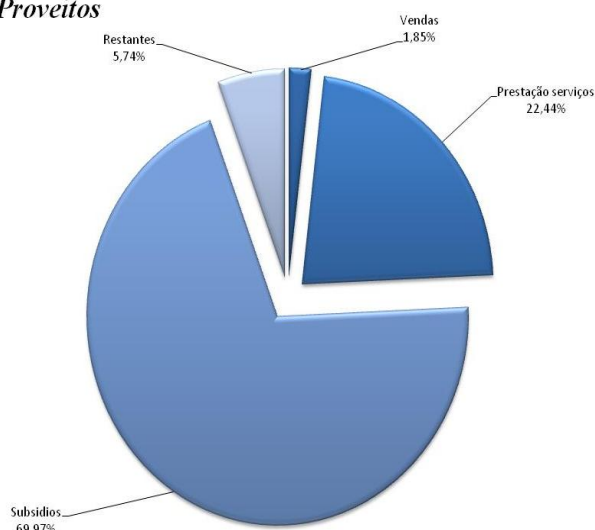
Quadro Comparativo de Custos 2017 a 2022

O **Custo com Mercadorias** sofreu um aumento de **16,10%** relativamente a 2021, os **Fornecimentos e Serviços Externos** registou um acréscimo de **21,52%** em comparação com o ano anterior, como demonstra o quadro em análise, o acréscimo desta rubrica nos últimos anos devesse à necessidade de contratação de serviços exteriores para a realização das ações do CLDS 4G.

No que respeita aos **Custos com Pessoal** estes sofrerem um acréscimo de **5,25%** relativamente a 2021, em termos absolutos **14.742,62 €** o acréscimo verificado nesta rubrica esta consonância com o aumento do salario mínimo nacional em que o mesmo teve uma atualização de 6%. No que diz respeito à rubrica **Outros Custos e Perdas**, teve um decréscimo de **91,75%** em comparação com ano anterior, em virtude de em 2021 ter existido um valor elevado de regularizações como foi referido quando da apresentação de contas do ano de 2021.

3.2– PROVEITOS

Gráfico de Proveitos



O Total de **482.446,99 €** referente a proveitos, é composto pelas várias rubricas descritas na Demonstração de Resultados Analítica, das quais assumem maior importância pelo seu peso percentual, como se demonstra no Gráfico de Proveitos, **“Subsídios e Donativos”** e a **“Prestação de Serviços (Valências)”**. Os primeiros, respeitantes aos acordos de cooperação assinados com o CRSS, representa **69,97%** do

total dos proveitos, que demonstra a dependência da Instituição dos acordos, os segundos refletem os valores pagos pelos Utentes da Instituição que representam no seu conjunto apenas **22,44%**.

Os restantes proveitos dizem respeito a **“Alugueres; Juros Bancários; Outros Rendimentos e Ganhos”**, refletindo estes últimos essencialmente a amortização dos deferimentos de proveitos relativos participações /subsídios ao investimento, as **“Quotizações de Irmãos”** representam apenas **0,45%** do total dos proveitos, como é evidenciado no quadro, do ano em apreciação.

PROVEITOS

Contas	Designação	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2022/2021	%
71	Vendas	8.921,65 €	9.844,93 €	10.794,37 €	8.805,91 €	7.483,93 €	6.727,90 €	- 923,28 €	-9,38%
72	Prestação de Serviços	108.280,65 €	105.944,40 €	97.436,76 €	102.597,85 €	96.409,50 €	105.313,51 €	2.336,25 €	2,21%
72101/03	Apoio Domiciliário	71.131,75 €	74.918,40 €	67.076,06 €	64.640,15 €	53.152,50 €	63.079,96 €	- 3.786,65 €	-5,05%
72104	Centro de Dia	24.160,20 €	24.311,00 €	25.075,25 €	28.457,65 €	32.042,15 €	30.443,85 €	- 150,80 €	-0,62%
72106	OTL	6.965,00 €	4.367,50 €	3.237,50 €	5.551,95 €	4.936,15 €	5.708,50 €	2.597,50 €	59,47%
72107/08	Centro de Convívio Comunitário	3.259,40 €	523,00 €	646,00 €	1.231,50 €	3.935,20 €	2.603,50 €	2.736,40 €	523,21%
7221	Quotizações	2.184,50 €	1.296,00 €	1.118,00 €	1.754,00 €	2.343,50 €	2.359,00 €	888,50 €	68,56%
7240	Outros Serviços	579,80 €	528,50 €	283,95 €	962,60 €		1.118,70 €	51,30 €	9,71%
75	Subsídios e Legados	337.549,26 €	311.223,18 €	291.994,29 €	195.161,44 €	198.310,70 €	206.744,70 €	26.326,08 €	8,46%
75111	Centro Regional S, Social	239.687,96 €	229.279,27 €	206.244,18 €	179.709,70 €	184.960,06 €	200.279,83 €	10.408,69 €	4,54%
75112	CLDS 4G	86.738,18 €	70.887,82 €	71.106,20 €				15.850,36 €	22,36%
75121	IEFP / Iapmai	1.266,00 €	2.484,25 €	5.360,55 €	6.933,92 €	5.183,08 €	2.682,93 €	- 1.218,25 €	-49,04%
75122	Programa Inserção						658,23 €	- €	
752	Outras Entidades	7.200,00 €	6.422,50 €	6.148,26 €	6.500,00 €	6.500,00 €	1.792,81 €	777,50 €	12,11%
7530	Donativos	2.657,12 €	2.149,34 €	3.135,10 €	2.017,82 €	1.667,56 €	1.330,90 €	507,78 €	23,62%
78	Outros Rendimentos	26.151,21 €	22.937,02 €	36.051,87 €	19.652,56 €	29.382,61 €	23.368,34 €	3.214,19 €	14,01%
78161	Alugueres	13.050,63 €	6.550,00 €	5.950,00 €	5.490,00 €	10.834,80 €	4.382,62 €	6.500,63 €	99,25%
78	Outros Rendimentos e Ganhos	13.100,58 €	16.387,02 €	30.101,87 €	14.162,56 €	18.547,81 €	18.985,72 €	- 3.286,44 €	-20,06%
79	Juros e Outros Rendimentos	1.544,22 €	1.966,05 €	1.996,71 €	2.118,55 €	2.118,55 €	621,34 €	- 421,83 €	-21,46%

Total de Proveitos	482.446,99 €	451.915,58 €	438.274,00 €	328.336,31 €	333.705,29 €	342.775,79 €	30.531,41 €	6,76%
---------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--------------------	--------------

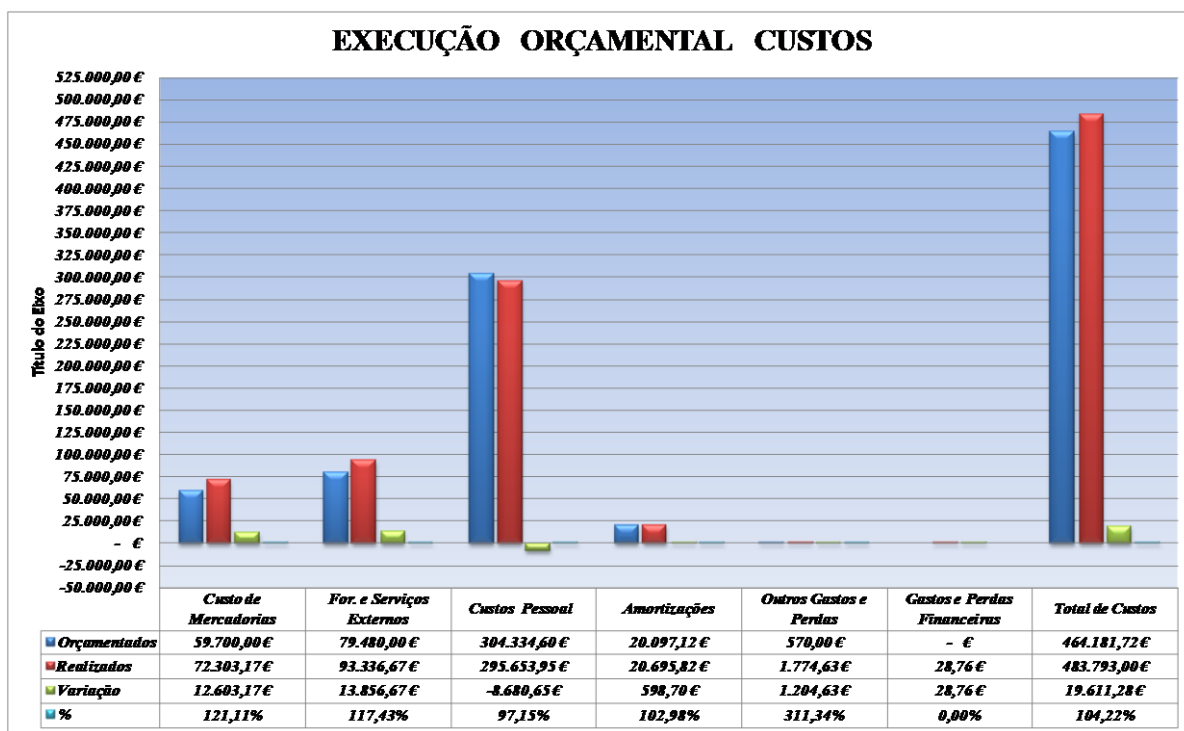
Quadro Comparativo de Proveitos 2017 a 2022



Na análise efetuada ao quadro comparativo de proveitos, tendo como termo de comparação ao ano de 2021 verifica-se que existiu na globalidade um acréscimo de **6,76 %**, ficando ligeiramente acima dos custos, tendo os Subsídios um acréscimo de **8,46%** influenciado pelo aumento dos valores do CLDS 4G e as Prestação de Serviços de **2,21%** da análise efetuada este acréscimo devesse à maior atividade do nosso Centro de Convívio e OTL que anulam o decréscimo registado no Apoio Domiciliário em termos absolutos.

4. Execução Orçamental

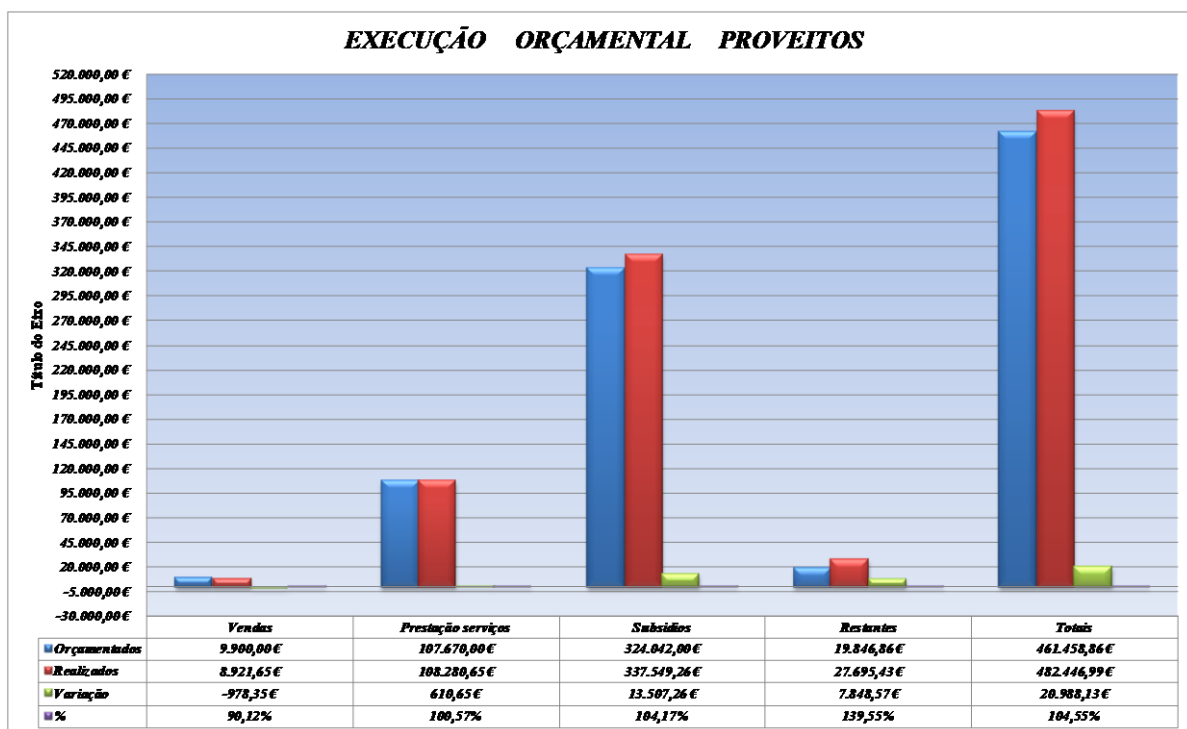
4.1. Execução Orçamental dos custos



Como se pode verificar no gráfico apresentado, os custos tiveram uma realização orçamental em termos relativos de **104,22 %**, em que rubricas tiveram uma execução acima dos 100 % com exceção da rubrica *Custo c/ Pessoal* em que a sua execução ficou em **97,15%** verificando-se que em termos absolutos são os *Gastos de Mercadorias* e *Serviços Externos* as que apresentam maior variação.



4.2. Execução Orçamental dos Proveitos



No que respeita à execução orçamental dos proveitos, como se pode verificar no gráfico, os mesmos tiveram uma execução global de **104,55 %**, todas as rubricas tiveram uma execução ligeiramente acima dos 100% do provisionado para o ano 2022, com exceção das *Vendas* que tiveram uma execução 90,12 %.

5. Conclusão

Após análise ao Balanço, conclui-se que, pelas razões amplamente escortinadas, apesar dos resultados negativos que se tem verificado os últimos 7 anos, poderemos afirmar que a Instituição se encontra de ***Boa Saúde Financeira***, esta Mesa Administrativa tem feito o melhor que sabe para inverter a tendência dos resultados negativos, o que se tem tornado difícil. A Santa Casa da Misericórdia de Azinhaga, assim como tantas outras Instituições de Solidariedade Social do País, não são autossustentáveis, muitas se encontram em grandes dificuldades financeiras e em risco de fechar portas, felizmente não é o nosso caso.



Como já foi referido em relatórios anteriores a massa salarial, mais concretamente o *Salario Mínimo Nacional (SMN)* tem sofrido nos últimos anos um acréscimo significativo em que na soma dos últimos 5 anos totaliza um aumento de 24%, o aumento do *SMN* e os consequentes ajustamentos na tabela salarial exige um esforço financeiro da instituição, não sendo esse esforço minimizado com as atualizações dos acordos de cooperação da Segurança Social, nem pelo aumento das participações dos nossos clientes/Utentes. Em virtude de estarmos inseridos no meio rural em que os rendimentos dos nos nossos utentes, que na maioria, são pensões baixas, logo as suas participações baixas são, contribuindo os fatores anteriormente expostos para um desequilíbrio cada vez maior entre a receita e a despesa pendendo a balança cada vez mais para o lado da despesa, cabe à Mesa Administrativa presente e futuras muita criatividade para inverter esta tendência.

Queremos deixar uma palavra de apreço ao excelente desempenho prestado pelos colaboradores desta Instituição, são eles, os nossos COLABORADORES a imagem da Instituição, responsáveis pelo bom Serviço que esta Instituição tem prestado ao longo dos tempos á comunidade em que está inserida e é neles que depositamos toda a confiança para que os serviços mantenham a qualidade e satisfação dos nossos utentes.

O Tesoureiro