



RELATÓRIO E CONTAS
RELATÓRIO E CONTAS

Ano 2020



RELATÓRIO DE GESTÃO

No cumprimento do disposto no Artº. 40 alínea d) dos estatutos da Santa Casa da Misericórdia de Azinhaga, apresentamos o Relatório de Contas referente ao exercício de 2020.

1. Abertura

As contas da Santa Casa da Misericórdia de Azinhaga são o reflexo das atividades desenvolvidas por esta Instituição no decorrer do ano de 2020. As referidas atividades estão devidamente explicadas e elencadas no relatório de atividades apresentado.

2. Considerações Técnicas

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com todas as normas que integram o Sistema de Normalização Contabilística (SNC), as quais contemplam as Bases para a Apresentação de Demonstrações Financeiras, os Modelos de Demonstrações Financeiras, o Código de Contas e as Normas Contabilísticas de Relato Financeiro (NCRF). Mais especificamente foram utilizadas as normas das Entidades do Sector Não Lucrativo (ESNL) aprovado pelo DL nº 36-A/2011 de 9 de Maio, assim como as normas contabilísticas vigentes.

3. Análise

Para o exercício de 2020 é apresentado um resultado Líquido **NEGATIVO** de **21.455,04 €** (*Vinte e um mil, quatrocentos e cinquenta e cinco euros e quatro cêntimos*), que se propõe que seja transferido para resultados transitados, de salientar e depois da análise ao balanço, que o **passivo da Instituição cifra-se em 65.489,26 €** sendo o seu **fundo patrimonial de 804.204,38 €** e o **Ativo Corrente de 227.911,30 €**.



**Balanço - (modelo para ESNL) em
31-12-2020
(montantes em euros)**

Santa Casa Misericórdia Azinhaga

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		2020	2019
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	4	529.196,55	503.692,04
Investimentos financeiros		249,40	249,40
Outros créditos e ativos não correntes		112.336,39	111.524,62
		641.782,34	615.466,06
Ativo corrente			
Inventários	7	3.959,65	3.302,79
Créditos a receber	11	60.907,38	31.206,57
Estado e outros entes públicos	18	2.908,59	1.953,52
Diferimentos		1.894,15	1.166,88
Caixa e depósitos bancários	20	158.241,53	230.903,99
		227.911,30	268.533,75
Total do ativo		869.693,64	883.999,81
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais	15		
Fundos	11	24.176,09	24.176,09
Resultados transitados		447.791,52	495.334,67
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	10	353.691,81	373.065,82
Resultado líquido do período		(21.455,04)	(69.853,67)
Total dos fundos patrimoniais		804.204,38	822.722,91
Passivo			
Passivo não corrente			
Passivo corrente			
Fornecedores	11	8.091,13	6.563,77
Estado e outros entes públicos	18	6.601,94	6.061,82
Diferimentos		6.036,00	12.000,00
Outros passivos correntes	11;12	44.760,19	36.651,31
		65.489,26	61.276,90
Total do passivo		65.489,26	61.276,90
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		869.693,64	883.999,81



Na análise feita à demonstração de resultados do ano em análise, verifica-se um resultado líquido negativo como referido anteriormente, tendo o mesmo ficado fora das expectativas inicialmente

Demonstração dos Resultados por Naturezas - Santa Casa Misericórdia Azinhaga
(modelo para ESNL) do período de 2020
(montantes em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2020	2019
Vendas e serviços prestados	8;15	108.231,13	111.403,76
Subsídios, doações e legados à exploração	10;15	291.994,29	195.161,44
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	7;15	(61.860,10)	(60.699,09)
Fornecimentos e serviços externos	8;15	(68.474,07)	(64.155,69)
Gastos com o pessoal	12;15	(295.565,06)	(252.499,02)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	11	(6.187,36)	
Outros rendimentos	8;15	38.048,58	21.771,11
Outros gastos	15	(4.546,83)	(924,69)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		1.640,58	(49.942,18)
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4;15	(23.095,62)	(19.911,49)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		(21.455,04)	(69.853,67)
Resultado antes de impostos		(21.455,04)	(69.853,67)
Resultado líquido do período		(21.455,04)	(69.853,67)

previstas quando da entrega do orçamento para o ano de **2020**, em que se previa um resultado positivo de **5.348,00 €**. Esta direção mostra a sua preocupação relativamente à evolução financeira da instituição que nos últimos cinco anos

acumula perdas no valor de **174.927,53 € (Cento e setenta e quatro mil, novecentos e vinte e sete euros e cinquenta e três cêntimos)**, que apesar dos esforços não tem conseguido inverter essa tendência. O exercício em análise decorreu numa situação muito particular devido à Pandemia, em que parte dos nossos serviços estiveram encerrados por decreto, influenciando os resultados da instituição.

Demonstração dos Fluxos de Caixa - Santa Casa Misericórdia Azinhaga
(modelo para ESNL) do período findo em
31-12-2020
(montantes em euros)

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODO	
		2020	2019
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes e utentes		108.949,83	110.138,91
Pagamentos a fornecedores		129.557,30	118.636,64
Pagamentos ao pessoal	12	295.034,94	251.315,16
Caixa gerada pelas operações		(315.642,41)	(259.812,89)
Outros recebimentos/pagamentos		273.662,40	208.081,44
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		(41.980,01)	(51.731,45)
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	4	48.600,13	
Investimentos financeiros		811,77	520,39
Recebimentos provenientes de:			
Subsídios ao investimento		16.738,62	
Juros e rendimentos similares		1.996,71	2.118,55
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		(30.676,57)	1.598,16
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Pagamentos respeitantes a:			
Juros e gastos similares		5,88	0,17
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		(5,88)	(0,17)
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		(72.662,46)	(50.133,46)
Caixa e seus equivalentes no início do período		230.903,99	281.037,45
Caixa e seus equivalentes no fim do período		158.241,53	230.903,99

Analisando a **Demonstração dos Fluxos de Caixa**, o saldo proveniente do exercício anterior era de **230.903,99 €**, o saldo entre os valores efetivamente pagos e recebidos no decorrer do exercício de 2020 foi negativo em **72.662,46 €**, resultado fortemente influenciado pelo não recebimento dos valores do 2º semestre 2020

do CLDS 4G, sendo o saldo final a transitar para o exercício seguinte de **158.241,53 €**.



Apresentação de Contas Referentes ao Ano 2020

PROVEITOS

Contas	Designação	Realizados	%
71	Vendas	10.794,37 €	2,46%
72	Prestação de Serviços	97.436,76 €	22,23%
72101/03	Apoio Domiciliário	67.076,06 €	15,30%
72104	Centro de Dia	25.075,25 €	5,72%
72106	OTL	3.237,50 €	0,74%
72107/08	Centro de Convívio Comunitário	646,00 €	0,15%
7221	Quotizações	1.118,00 €	0,26%
7240	Outros Serviços	283,95 €	0,06%
75	Subsídios e Legados	291.994,29 €	66,62%
75111	Centro Regional S, Social	206.244,18 €	47,06%
75112	CLDS 4G	71.106,20 €	16,22%
7512	IEFP	5.360,55 €	1,22%
7513	Outras Entidades	6.148,26 €	1,40%
7530	Donativos	3.135,10 €	0,72%
78	Outros Rendimentos	36.051,87 €	8,23%
78161	Alugueres	5.950,00 €	1,36%
78....	Outros Rendimentos e Cãnhos	30.101,87 €	6,87%
79	Juros e Outros Rendimentos	1.996,71 €	0,46%

Total de Proveitos	438.274,00 €	100,00%
---------------------------	---------------------	----------------

Resultado Apurado ----> - 21.455,04 €

Demonstração de Resultados Analítico

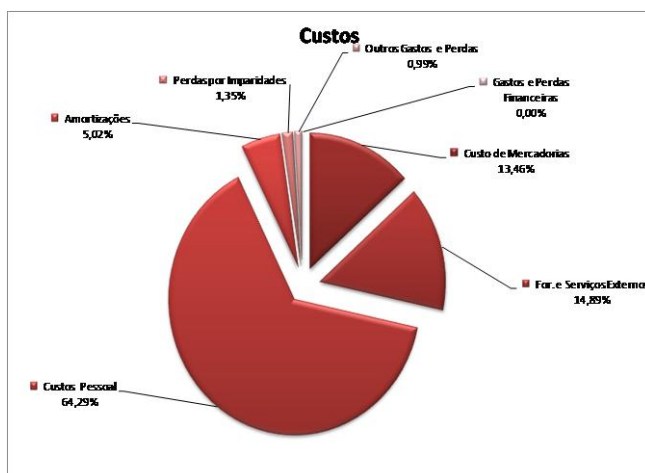
CUSTOS

Contas	Designação	Realizados	%
61	Custo de Mercadorias	61.860,10 €	13,46%
62	For. e Serviços Externos	68.474,07 €	14,89%
6221	Trabalhos especializados	11.122,37 €	16,24%
6222	Publicidade	723,50 €	
6223	Vigilância e Segurança	1.081,14 €	1,58%
6224	Honorários	4.308,25 €	6,29%
6226	Conservação e Reparação	5.403,21 €	7,89%
6228	Serviços Bancários	267,31 €	0,39%
623	Materiais	4.034,12 €	5,89%
6241	Electricidade	11.407,03 €	16,66%
6242	Combustíveis	6.465,75 €	9,44%
6243	Água	1.017,06 €	1,49%
6248	Outro Fluidos	3.156,12 €	4,61%
6251	Deslocações e Estadas	45,67 €	0,07%
6261	Rendas	4.200,00 €	6,13%
6262	Comunicações	3.209,62 €	4,69%
6263	Seguros	2.576,97 €	3,76%
6265	Contencioso e Notariado	883,56 €	1,29%
6267	Higiene e Limpeza	7.845,32 €	11,46%
6268	Outras Despesas	727,07 €	1,06%
63	Custos Pessoal	295.565,06 €	64,29%
	Remunerações Certas	170.334,03 €	57,63%
	Remunerações Adicionais	23.754,34 €	8,04%
	CLDS 4G	46.053,59 €	15,58%
	Indemnizações	63,50 €	0,02%
	Encargos sobre remunerações	41.429,50 €	14,02%
	Encargos sobre remun. CLDS 4G	9.845,58 €	3,33%
	Seguros de acidentes de trabalho	2.553,72 €	0,86%
	Outros custo com Pessoal	1.530,80 €	0,52%
	Programa de Inserção		
64	Amortizações	23.095,62 €	5,02%
65	Perdas por Imparidades	6.187,36 €	1,35%
68	Outros Gastos e Perdas	4.540,95 €	0,99%
69	Gastos e Perdas Financeiras	5,88 €	0,00%

Total de Custos	459.729,04 €	100,00%
------------------------	---------------------	----------------

Os proveitos totais da Instituição, cifraram-se em **438.274,00 €**; tendo sido o total dos custos de **459.729,04 €**, como se identifica na *Demonstração de Resultados Analíticos*.

3.1- CUSTOS



Quanto aos custos, como é demonstrado no gráfico, verifica-se que a rubrica de maior relevância é, como não poderia deixar de ser, os *“Custos com Pessoal”*, representando estes **64,29%** do total dos custos da Instituição. Os *Custos de Mercadorias* e os *Custos com Fornecimentos e Serviços Externos* representam respetivamente **13,46%** e **14,89%** do total dos Custos da Instituição.

Na análise efetuada ao quadro comparativo tendo como referencia o ano 2019 é de salientar que os custos gerais da instituição tiveram um acréscimo global de **15,45%**, acréscimo que não foi acompanhado, em termos relativos e absolutos, pelas receitas como iremos verificar.

O *Custo com Mercadorias* sofreu um aumento de **1,91%** relativamente a 2019, os

CUSTOS

Contas	Designação	Ano 2020	Ano 2019	Ano 2018	Ano 2017	Ano 2016	2020/2019	%
61	Custo de Mercadorias	61.860,10 €	60.699,09 €	54.384,34 €	56.136,60 €	59.844,10 €	1.161,01 €	1,91%
62	For. e Serviços Externos	68.474,07 €	64.155,69 €	56.381,75 €	60.291,47 €	70.551,70 €	4.318,38 €	6,73%
6221	Trabalhos especializados	11.122,37 €	7.783,91 €	7.209,00 €	7.093,60 €	6.295,01 €	3.338,46 €	42,89%
6222	Publicidade e Divulgação	723,50 €				98,40 €	723,50 €	
6223	Vigilância e Segurança	1.081,14 €	2.267,06 €	692,90 €	627,95 €	616,84 €	- 1.185,92 €	-52,31%
6224	Honorários	4.308,25 €	1.343,59 €	1.396,08 €	2.326,08 €	2.074,75 €	2.964,66 €	220,65%
6226	Conservação e Reparação	5.403,21 €	9.531,47 €	6.607,98 €	10.465,76 €	7.575,23 €	- 4.128,26 €	-43,31%
6228	Serviços Bancários	267,31 €	372,68 €	275,52 €	432,91 €		105,37 €	-28,27%
623	Materiais	4.034,12 €	2.381,09 €	2.539,80 €	3.658,05 €	15.568,23 €	1.653,03 €	69,42%
6241	Electricidade	11.407,03 €	11.486,34 €	11.278,39 €	11.665,92 €	13.019,47 €	- 79,31 €	-0,69%
6242	Combustíveis	6.465,75 €	8.305,16 €	8.184,64 €	6.358,45 €	5.361,95 €	- 1.839,41 €	-22,15%
6243	Água	1.017,06 €	2.959,98 €	1.498,73 €	1.501,18 €	1.585,55 €	- 1.942,92 €	-65,64%
6248	Outro Fluidos	3.156,12 €	2.885,26 €	3.449,72 €	3.213,21 €	3.092,76 €	270,86 €	9,39%
6251	Deslocações e Estadas	45,67 €	102,64 €	58,82 €	45,00 €	15,95 €	- 56,97 €	-55,50%
6261	Rendas	4.200,00 €	1.320,00 €				2.880,00 €	218,18%
6262	Comunicações	3.209,62 €	3.406,63 €	3.380,53 €	4.093,95 €	4.267,59 €	- 197,01 €	-5,78%
6263	Seguros	2.576,97 €	3.241,56 €	3.773,85 €	2.918,80 €	3.634,01 €	- 664,59 €	-20,50%
6265	Contencioso e Notariado	883,56 €	67,00 €	214,50 €	132,00 €	99,00 €	816,56 €	1218,75%
6267	Higiene e Limpeza	7.845,32 €	5.606,47 €	4.825,02 €	4.900,34 €	6.406,58 €	2.238,85 €	38,93%
6268	Outras Despesas	727,07 €	1.094,85 €	996,27 €	858,27 €	840,38 €	- 367,78 €	-33,59%
63	Custos Pessoal	295.565,06 €	252.499,02 €	218.725,01 €	236.669,43 €	258.798,48 €	43.066,04 €	17,06%
	Remunerações Certas	170.334,03 €	174.501,04 €	158.458,87 €	168.959,09 €	160.353,00 €	- 4.167,01 €	-2,39%
	Remunerações Adicionais	23.754,34 €	22.099,95 €	19.411,93 €	22.660,11 €	23.090,66 €	1.654,39 €	7,49%
	CLDS 4G	46.053,59 €	9.675,92 €				36.377,67 €	375,96%
	Indemnizações	63,50 €	133,00 €	1.044,97 €	1.333,27 €	371,00 €	- 69,50 €	-52,26%
	Encargos sobre remunerações	41.429,50 €	41.340,51 €	37.516,87 €	40.512,82 €	50.494,47 €	88,99 €	0,22%
	Encargos sobre remun. CLDS 4G	9.845,58 €	2.088,57 €				7.757,01 €	371,40%
	Seguros de acidentes de trabalho	2.553,72 €	1.946,43 €	1.843,53 €	1.812,06 €	1.720,51 €	607,29 €	31,20%
	Outros custo com Pessoal	1.530,80 €	713,60 €	448,84 €	655,19 €	79,97 €	817,20 €	114,52%
	Programa de Inseção				736,89 €	22.688,87 €	- €	
64	Amortizações	23.095,62 €	19.911,49 €	25.207,06 €	25.206,64 €	25.206,64 €	3.184,13 €	15,99%
65	Perdas por Impuridades	6.187,36 €	0,00 €				6.187,36 €	
68	Outros Gastos e Perdas	4.540,95 €	924,52 €	5.105,35 €	1.061,04 €	1.829,94 €	3.616,43 €	391,17%
69	Gastos e Perdas Financeiras	5,88 €	0,17 €	3,39 €	1,63 €	48,46 €	5,71 €	3358,82%
Total de Custos		459.729,04 €	398.189,98 €	359.806,90 €	379.366,81 €	416.279,32 €	61.539,06 €	15,45%

Fornecimentos e

Serviços Externos

registou um

acréscimo de **6,73%**

em comparação com

o ano anterior, como

demonstra o quadro

em análise.

No que respeita aos

Custos com Pessoal

estes sofreram um

acréscimo de **17,06%**

relativamente a 2019,

em termos absolutos

43.066,04 € o

acréscimo verificado

Quadro Comparativo de Custos 2016 a 2020

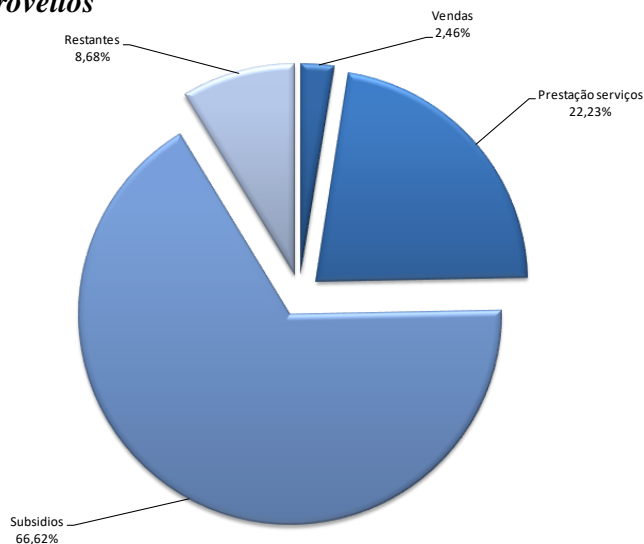
nesta rubrica é influenciado pela necessidade de contratação de funcionárias para podermos dar resposta as solicitações, assim como pelos ajustes remuneratórios efetuados no decorrer do ano de 2020. Na rubrica em análise podemos verificar que constam as remunerações assim como encargos sobre as mesmas, valores referentes ao projeto CLDS 4G (Academia Origami), que dizem respeito às Técnicas que desenvolvem o projeto que teve o seu início em 3 de janeiro de 2020.



3.2- PROVEITOS

O Total de **438.274,00 €** referente a proveitos, é composto pelas várias rubricas descritas na Demonstração de Resultados Analítica, das quais assumem maior importância pelo seu peso percentual, como se demonstra no Gráfico de Proveitos,

Gráfico de Proveitos



como se demonstra no Gráfico de Proveitos, **“Subsídios e Donativos”** e a **“Prestação de Serviços (Valências)”**. Os primeiros, respeitantes aos acordos de cooperação assinados com o CRSS, representa **66,62%** do total dos proveitos, que demonstra a dependência da Instituição dos acordos, os segundos refletem os

valores pagos pelos Utentes da Instituição que representam no seu conjunto apenas **22,23%**.

Os restantes proveitos dizem respeito a **“Alugueres; Juros Bancários; Outros Rendimentos e Ganhos”**, refletindo estes últimos essencialmente a amortização dos deferimentos de proveitos relativos participações /subsídios ao investimento, as **“Quotizações de Irmãos”** representam apenas **0,53%** do total dos proveitos, como é evidenciado no quadro, no ano em apreciação.

Na análise efetuada ao quadro comparativo de proveitos, tendo como termo de comparação ao ano de

PROVEITOS

Contas	Designação	2020	2019	2018	2017	2016	2020/2019	%
71	Vendas	10.794,37 €	8.805,91 €	7.483,93 €	6.727,90 €	6.643,55 €	1.988,46 €	26,57%
72	Prestação de Serviços	97.436,76 €	102.597,85 €	96.409,50 €	105.313,51 €	111.721,80 €	5.161,09 €	-5,03%
72101/03	Apoio Domiciliário	67.076,06 €	64.640,15 €	53.152,50 €	63.079,96 €	66.395,85 €	2.435,91 €	3,77%
72104	Centro de Dia	25.075,25 €	28.457,65 €	32.042,15 €	30.443,85 €	34.500,25 €	3.382,40 €	-11,89%
72106	OTL	3.237,50 €	5.551,95 €	4.936,15 €	5.708,50 €	4.961,80 €	2.314,45 €	-41,69%
72107/08	Centro de Convívio Comunitário	646,00 €	1.231,50 €	3.935,20 €	2.603,50 €	2.490,75 €	585,50 €	-47,54%
7221	Quotizações	1.118,00 €	1.754,00 €	2.343,50 €	2.359,00 €	2.152,50 €	636,00 €	-36,26%
7240	Outros Serviços	283,95 €	962,60 €		1.118,70 €	1.220,65 €	678,65 €	-70,50%
75	Subsídios e Legados	291.994,29 €	195.161,44 €	198.310,70 €	206.744,70 €	248.408,35 €	96.832,85 €	49,62%
75111	Centro Regional S, Social	206.244,18 €	179.709,70 €	184.960,06 €	200.279,83 €	204.072,84 €	26.534,48 €	14,77%
75112	CLDS 4G	71.106,20 €					71.106,20 €	
75121	IEFP	5.360,55 €	6.933,92 €	5.183,08 €	2.682,93 €	6.222,77 €	1.573,37 €	-22,69%
75122	Programa Inserção				658,23 €	24.680,93 €	- €	
752	Outras Entidades	6.148,26 €	6.500,00 €	6.500,00 €	1.792,81 €	2.070,00 €	351,74 €	-5,41%
7530	Donativos	3.135,10 €	2.017,82 €	1.667,56 €	1.330,90 €	11.361,81 €	1.117,28 €	55,37%
78	Outros Rendimentos	36.051,87 €	19.652,56 €	29.382,61 €	23.368,34 €	27.664,43 €	16.399,31 €	83,45%
78161	Alugueres	5.950,00 €	5.490,00 €	10.834,80 €	4.382,62 €	9.070,00 €	460,00 €	8,38%
78	Outros Rendimentos e Ganhos	30.101,87 €	14.162,56 €	18.547,81 €	18.985,72 €	18.594,43 €	15.939,31 €	112,55%
79	Juros e Outros Rendimentos	1.996,71 €	2.118,55 €	2.118,55 €	621,34 €	915,00 €	121,84 €	-5,75%

Total de Proveitos	438.274,00 €	328.336,31 €	333.705,29 €	342.775,79 €	395.353,13 €	109.937,69 €	33,48%
---------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------

Quadro Comparativo de Proveitos 2016 a 2019

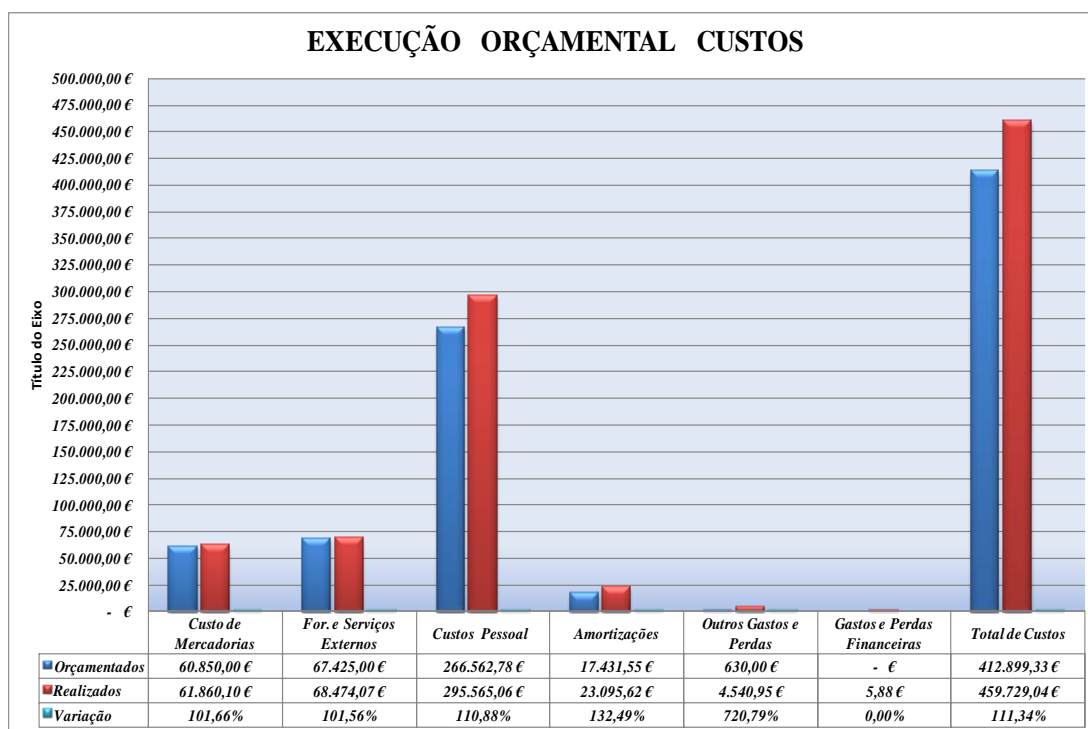


2019 verifica-se que existiu na globalidade um acréscimo dos proveitos de **33,48 %** o qual é bastante influenciado pelo aumento dos subsídios, tendo esta rubrica registado um acréscimo **46,62 %** em termos relativos sendo em termos absolutos de **96.832,85 €** como se pode verificar no quadro comparativo, tendo contribuído em grande parte o valor do projeto CLDS 4G. Por outro lado a Instituição apresenta um decréscimo dos valores dos serviços prestados que se cifrou em termos absolutos em **-5.161,09 €** que se deveu aos ajustamentos da frequências dos nossos utentes derivado à pandemia.

4. Execução Orçamental

4.1. Execução Orçamental dos custos

Como se pode verificar nos gráficos apresentados, os custos tiveram uma realização

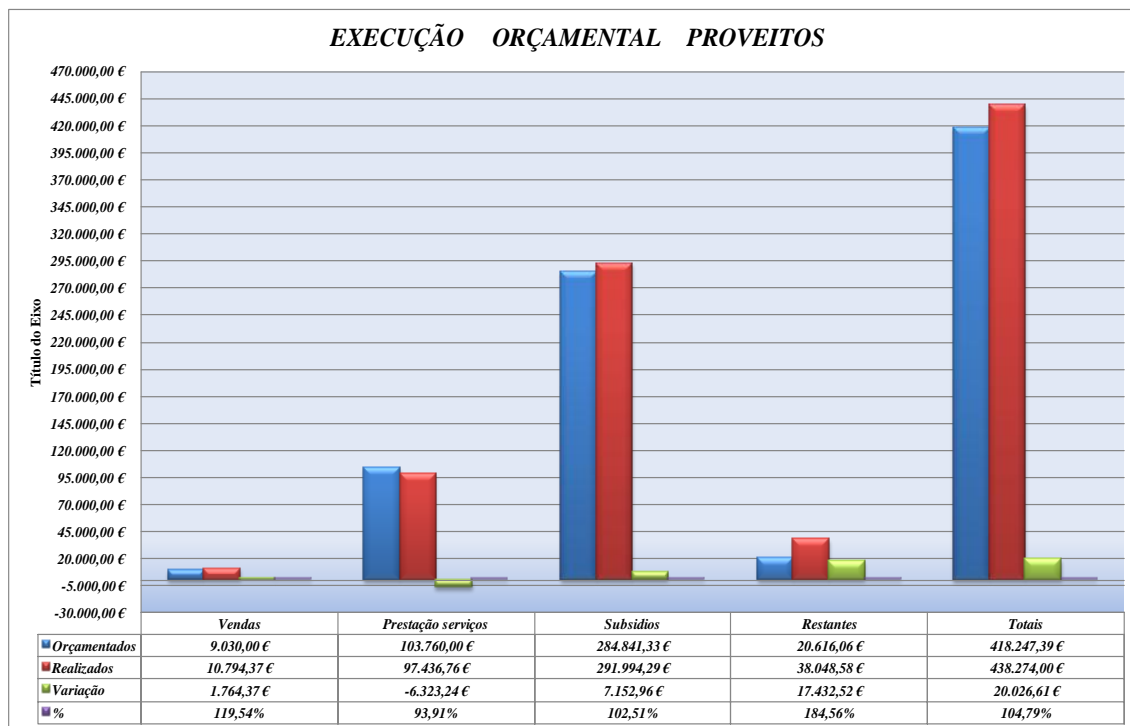


orçamental em termos relativos de **111,34 %**, em que todas as grandes rubricas tiveram uma execução a cima dos 100 % verificando-se que em termos absolutos os Custo com Pessoal é a que apresenta maior variação.



4.2. Execução Orçamental dos Proveitos

A execução orçamental dos proveitos ficou ligeiramente acima dos 100% mais



concretamente em 104,79€ do provisionado para o ano 2020, como se pode verificar no gráfico todas as rubricas tiveram uma execução a sima dos 100 % com exceção da prestação de serviços que tiveram uma execução 93,91 % influenciando esta fortemente o desempenho dos proveitos.

5. Conclusão

Após análise ao Balanço, conclui-se que, pelas razões amplamente escortinadas, apesar dos resultados negativos que se tem verificado os últimos 5 anos, poderemos afirmar que a Instituição se encontra de **Boa Saúde Financeira**, esta Mesa Administrativa tem feito o melhor que sabe para inverter a tendência dos resultados negativos, o que se tem tornado difícil, a Santa Casa, assim como tantas outras Instituições de Solidariedade Social do País, não são autossustentáveis, muitas se encontram em grandes dificuldades financeiras e em risco de fechar portas, felizmente não é o nosso caso.



Como já foi referido em relatórios anteriores a massa salarial tem sofrido nos últimos anos um acréscimo significativo, 2020 não foi exceção o aumento do SMN e os consequentes ajustamentos na tabela salarial exige um esforço financeiro da instituição, não sendo esse esforço minimizado com as atualizações dos acordos de cooperação da Segurança Social, nem pelo aumento das participações dos nossos clientes. Em virtude de estarmos inseridos no meio rural os rendimentos nos nossos utentes, que na maioria são pensões, são baixos, logo as suas participações baixas são, contribuído os fatores anteriormente expostos para um desequilíbrio cada vez maior entre a receita e a despesa pendendo a balança cada vez mais para o lado da despesa.

Esta direção tem tentado abarcar outros projetos que minimizem os nossos custos fixos.

Neste ano de 2020 que tão difícil foi devido à Pandemia que assolou o Mundo queremos deixar uma palavra de apressa ao excelente desempenho prestado pelos colaboradores desta Instituição, conseguindo-se, devido ao profissionalismo de todos eles, anular qualquer foco de contaminação ou de surto com origem no universo da Santa Casa, são os nossos COLABORADORES a imagem da Instituição, responsáveis pelo bom Serviço que esta Instituição tem prestado ao longo dos tempos á comunidade em que está inserida.

O Tesoureiro